

*I MIGLIORI
AVVOCATI
E I MIGLIORI
STUDI LEGALI
CORPORATE*
2020

I nuovi orizzonti di una professione fondamentale

L'avvocato è una sorta di confessore laico. Chi non ha fiducia nel confessore evita di confessarsi. Ma dell'avvocato è quasi impossibile fare a meno, tante e tali sono le occasioni in cui ce n'è bisogno. Quindi, nello sceglierlo, è indispensabile scegliere quello in cui si ha più fiducia. E la fiducia deriva non solo dal rapporto umano; fondamentale è conoscerne le capacità, la specializzazione, la serietà, il track record delle cause vinte e perse, sia per gli individui e ancor più, forse, per le aziende, visto che dalla affidabilità complessiva di un lawyer, come sempre più spesso vengono chiamati gli avvocati anche in Italia, può dipendere talvolta anche il futuro dell'impresa sia sul piano civile che penale.

Per tutti questi motivi ebbe uno straordinario successo la prima guida dei migliori avvocati d'Italia che pubblicai con *Capital* molti anni fa. Allora nacque anche una polemica con gli ordini professionali che in alcuni casi censurarono i componenti della classifica, ritenendo che quella fosse stata autopubblicità, quando i professionisti, allora, non potevano farsi pubblicità. In realtà tutto si risolse positivamente, perché fu dimostrato che nessuno di coloro che era comparso nella guida aveva fatto alcunché per comparirvi: era una libera scelta editoriale. Allora, a essere in primo piano erano i singoli avvocati più che gli studi legali nel loro complesso. Gli avvocati italiani e di molti paesi europei erano singoli professionisti, magari con qualche giovane assistente. Poi, piano piano e ora in maniera nettamente prevalente anche in Italia, magari è rimasto per lo studio il nome del fondatore, ma gli studi sono veri e propri marchi, sul modello anglosassone. Al massimo ci sono nel marchio più nomi, quelli dei senior partner. E quindi chi si rivolge a uno studio, non sempre si sa chi effettivamente si occuperà della propria pratica. Trovare uno studio di avvocati che esplica in prima persona le funzioni e si occupa direttamente del cliente è sempre più difficile, perfino in provincia. C'è stato poi lo sbarco anche in Italia di studi internazionali, rispetto ai quali i migliori studi italiani si sono adeguati costituendo vere e proprie partnership, con partner senior, partner, praticanti eccetera. Insomma, la professione è profondamente cambiata, in un certo senso si è industrializzata e in conseguenza di ciò sono proliferati i premi, o award, da parte di strutture per lo più commerciali, che pensano con un invito a cena per la consegna del premio di aver assolto alle funzioni fondamentali di una informazione corretta. Ai tempi della prima guida

mai fatta prima, *Capital* condusse una profonda ricerca, un sondaggio ad ampio raggio.

Class Editori, che pubblica *Capital* e quindi ha capitalizzato quell'esperienza, ha deciso di reintrodurre serietà in un settore dove domina l'arbitrio mascherato. E per fortuna, in parallelo all'evoluzione della professione, sono nate alcune società di analisi e di consulenza per le attività professionali che operano a livello globale, secondo parametri di numero dei professionisti, di tipologia di clienti, di specializzazione, di incarichi ricevuti da aziende e individui, oltre a una elaborazione scientifica delle informazioni sui professionisti. Insomma società che operano con i criteri del data science anche nell'area legale. Class Editori ha scelto di collaborare per la nuova iniziativa con Pbv Monitor, fondata da Ambrogio Visconti, che ha nel data base oltre 100 mila avvocati e oltre 10 mila studi legali. Class Editori ha concepito questo nuovo progetto a favore degli avvocati e degli assistiti in Italia con le sue testate multimediali e a livello globale con il sistema *Global Finance*, il magazine-piattaforma di maggior successo nel mondo finanziario, del business, delle banche, posseduto dalla casa editrice ed edito a New York.

È appunto con la serietà del data science che Class Editori ritorna nel settore dell'informazione e dei rating sugli studi legali e gli avvocati (e non solo) per illustrare chi sono i migliori professionisti delle attività del diritto, della finanza, e di altre professioni liberali in base a rating calcolati con criteri scientifici e non in base a semplici relazioni commerciali.

Il ruolo e le responsabilità degli avvocati sono altissime in un paese democratico come l'Italia, ma dove la macchina della giustizia è più che farragginosa, lenta e spesso non equa. Il ruolo degli avvocati è fondamentale perché prevalga il più possibile la giustizia, sia civile che penale e del mondo degli affari. Non può esserci un'Italia evoluta senza che il folto schieramento delle professioni legali sia stimolato sempre di più all'eccellenza e che questa eccellenza sia nota agli assistiti.



Sommario

La doppia sfida della professione legale	8	24	I big Data trasformano l'avvocato in robot?
Quale business tra globalizzazione, sovranoismo e guerre commerciali	10	31	Così il legal tech made in Italy
La parola al cliente: che cosa chiedono ora i general counsel	16	34	Tutti i vincitori del primo MF Italian Legal Summit
A New York l'avvocato anticipa il futuro	20	41	Un'opera d'arte per riconoscere l'eccellenza

43

Le practice di Studi Legali e Avvocati

45 Commercial Law	51 Competition Law	57 Compliance
61 Debt Capital Markets	66 Dispute resolution	74 Employment Law
80 Employment Litigation	89 Energy & Infrastructures	
94 Equity Capital Markets	99 Finance	180 Investment Funds
112 IP & IT		
118 M&A Large Deals	125 M&A Mid Market	138 M&A Small Cap
153 Mini Bond	155 Non Performing Loans	159 Penal Law
165 Private Equity	172 Project	176 Public Law
186 Real Estate		
193 Restructuring	200 Securitization	204 Sport Law
207 Tax		
221 Tax Dispute	227 Tax Financial	
231 Transport Law	234 Venture Capital	

237

Focus Studi Legali e Avvocati

285

Directory A-Z Avvocati

286 A	289 B	295 C	301 D	308 E	308 F	312 G	317 H	317 I	318 J	318 K	319 L	322 M
329 N	330 O	331 P	336 Q	337 R	340 S	346 T	348 U	349 V	351 W	351 Z		

PUBLIC *LAW*

2020

La sezione public law analizza le operazioni degli studi legali e dei professionisti collegate a **contratti con il governo ed enti locali**, gare d'appalto della PA, diritto ambientale e contenzioso amministrativo



Da sinistra:
Emanuele Gullo,
Giangiuseppe Baj
e Andrea Ferrante.

Left to right:
Emanuele Gullo,
Giangiuseppe Baj
and Andrea Ferrante.

Studio Legale Giangiuseppe Baj

Lo studio opera principalmente nel settore dei contratti pubblici ed è inserito in un contesto architettonico pregevole in Padova. Fornito di strutture organizzative, dotazioni tecniche e risorse umane, è in grado di far fronte con tempestività, efficienza e cura alle istanze provenienti dalla più qualificata clientela.

La compagine è costituita da avvocati che, interagendo con esperti in materia economico-finanziaria e tecnico-ingegneristica, vantano un'esperienza pluriennale nell'ambito dell'attività giudiziale e stragiudiziale in materia di appalti e concessioni (supporto ai responsabili dei procedimenti, componenti di commissioni giudicatrici, attività formative, aggiornamenti normativi e giurisprudenziali, orientamenti pratico-applicativi) in relazione a procedure eurounitarie e sotto soglia, anche di carattere innovativo (contratti di partenariato estesi ad opere fredde, sponsorizzazioni tecniche), in favore di organi costituzionali dello Stato, amministrazioni sanitarie, enti pubblici territoriali, società a partecipazione pubblica, aziende private di valenza internazionale.

Lo studio offre un innovativo servizio «sul campo», recependo le concrete esigenze dell'ente e traducendole in soluzioni giuridiche idonee al conseguimento dei risultati, coniugando legalità, celerità, semplificazione e prevenzione del contenzioso.

The office works mainly in the sector of public contracts and is located in an architecturally noteworthy zone of Padua. Established with an organisational structure, technical equipment, and human resources, the office is capable of filling the needs of demanding clientele promptly, efficiently, and expertly. The team consists of lawyers who, by interacting with experts in economic, financial, and technical-engineering sectors, boast years of experience in both judicial and extra-judicial settings concerning tenders and works contracts (procedural support, selection committee members, training activities, legislative and legal updates, practical-application orientation) in relation to European Union procedures and below legal threshold procurement, also of an innovative nature (partnership contracts extended to investments guaranteeing no capital recovery, sponsoring of techniques), in favour of constitutional bodies of the State, public health care administrations, public territorial agencies, companies with public holdings, private companies of international status. The office offers an innovative "on-site" service, in recognition of the tangible needs of the agency and translating them into legal solutions best suited to attaining results, combining legality, timeliness, simplification and prevention of litigation.

Sede: Padova, Piazza Aldo Moro n. 10, Net Center, Torre, piano XII, 35129; **Soci:** 20;
Avvocati e professionisti: Giangiuseppe Baj, Andrea Ferrante, Emanuele Gullo; **Principi del foro:** Giangiuseppe Baj
Operazioni principali:

- Giangiuseppe Baj ha tutelato con esito vittorioso nel doppio grado di giudizio una società a partecipazione pubblica che aveva aggiudicato l'appalto sopra soglia per l'incarico di progettazione definitiva del nuovo collettore fognario a servizio del Lago di Garda (lavori stimati in oltre 80 milioni di euro);
- Giangiuseppe Baj ha tutelato con esito vittorioso, sulla base di una sentenza passata in giudicato, un Comune che aveva affidato l'appalto dei lavori sopra soglia per la realizzazione di alloggi E.R.P.;
- Giangiuseppe Baj ha tutelato con esito vittorioso nel doppio grado di giudizio un Comune contro la Soprintendenza che aveva espresso parere negativo all'autorizzazione del progetto di ammodernamento di un impianto di recupero di rifiuti ricadente in area vincolata.

Offices: Padua, Piazza Aldo Moro n. 10, Net Center, Torre, 10th floor, 35129; **Partners:** 20;
Lawyers and professional employees: Giangiuseppe Baj, Andrea Ferrante, Emanuele Gullo;
distinguished attorneys: Giangiuseppe Baj
Main operations:

- Giangiuseppe Baj has victoriously safeguarded in the first instance and appeal a publicly owned company that had won the above-threshold tender for the awarding of the final project for the new sewerage system for the Lake Garda (works estimated at more than 80 million euro);
- Giangiuseppe Baj also victoriously defended, based on a final judgement, a municipality that had entrusted the above-threshold works contract for the construction of publicly subsidized housing;
- Giangiuseppe Baj has victoriously safeguarded in the first instance and appeal a municipality against the Superintendency that had denied the authorisation of the modernisation project of a waste recovery plant located in restricted area.

Baio Paolo, Baio Paolo (Lecco)Employment Litigation **SELECTED****Baj Emanuela**, Munari Giudici
Maniglio Panfili & Associati (Genova)M&A Large Deal **SELECTED****Baj Giangiuseppe**Studio Legale Baj Giangiuseppe
P.zza Aldo Moro, 10 - Padova
T. +39 049 774 556Public Law **SELECTED****Bal Federico**, Gattai Minoli Agostinelli
& Partners (Milano)Energy & Infrastructures **BEST**M&A Large Deal **SELECTED**M&A Mid Market **BEST**M&A Small Cap **BEST**Private equity **SELECTED**Real Estate **ELITE****Balarini Stefania**, Balarini Stefania
(Milano)Penal Law **SELECTED****Baldi Francesco**, Baldi Studio Legale
(Roma)Dispute Resolution **SELECTED****Baldi Gabriele**, LS Lexjus Sinacta
(Milano)Competition Law **SELECTED****Balestra Luigi**, BCL Lex (Bologna)Compliance & Regulatory **ELITE**Restructuring & Insolvency **SELECTED****Balp Alessandro**, BonelliErede
(Milano)Real Estate **BEST****Balza Fabio**, Linklaters (Milano)Tax **SELECTED**Tax Financial **SELECTED****Balzano Marina**, Orrick (Milano)Debt Capital Markets **SELECTED**Finance **SELECTED**Mini Bond **ELITE****Balzola Stefano**, VFGS Avvocati
Associati (Torino)M&A Small Cap **SELECTED****Bana Antonio**, Bana (Milano)Penal Law **SELECTED**Public Law **SELECTED****Bancone Vincenzo**, LS Lexjus Sinacta
(Roma)Dispute Resolution **SELECTED**M&A Small Cap **SELECTED****Bandera Giovanni**, Pedersoli Studio
Legale (Milano)

Investment Funds

ELITETax **SELECTED**Tax Financial **SELECTED****Bani Michela**, LabLaw (Milano)Employment Law **SELECTED****Banti Federico**, Osborne Clarke
(Milano)Dispute Resolution **SELECTED****Baraldi Mario**, Galgano Studio
legale (Bologna)M&A Small Cap **SELECTED****Baranca Stefania**, Capelli &
Baranca Studio legale (Bergamo)Public Law **SELECTED****Baratta Roberto**, Baratta Roberto
(Roma)Public Law **SELECTED****Barbanti Silva Paolo**, Molinari e
Associati (Milano)M&A Mid Market **SELECTED**Restructuring & Insolvency **SELECTED****Barbàra Federico**, Greenberg
Traurig Santa Maria (Milano)Real Estate **SELECTED****Barbarisi Vincenzo**, Vincenzo
Barbarisi (Milano)Employment Litigation **SELECTED****Barbera Annalisa**, Salonia associati
Studio Legale (Milano)Employment Law **SELECTED****Barberi Mauro**, Barberi Rondoni
Santaroni & Partners (BRS&Partners)
(Milano)Restructuring & Insolvency **SELECTED****Barberis Emanuele**, Chiomenti
(Milano)Employment Law **BEST****Barbero Federica**, Linklaters (Milano)Employment Law **SELECTED****Barbieri Giorgio**, Sutich Barbieri
Sutich (Reggio Emilia)Equity Capital Markets **SELECTED**M&A Small Cap **SELECTED**Restructuring & Insolvency **SELECTED****Barbotti Micaela**, A&A Studio Legale
(Busto Arsizio)Commercial Law **SELECTED**Compliance & Regulatory **BEST****Barcellona Eugenio**, Pedersoli Studio
Legale (Torino)Commercial Law **BEST**Dispute Resolution **SELECTED****Bardanzellu Alessandro**, Pedersoli
Studio Legale (Milano)

Competition Law

ELITE**Barel Bruno**, Barel Malvestio &
Associati - BM&A (Treviso)Public Law **SELECTED****Bariè Margherita**, Cornelutti Studio
Legale Associato (Milano)Dispute Resolution **SELECTED**IP&T **SELECTED****Barioli Mario**, Barioli Studio Legale
(Venezia-Mestre)Public Law **SELECTED****Barletta Stefano**, Pirola Pennuto Zei
& Associati (Torino)Restructuring & Insolvency **SELECTED****Barometro Paola**, Orrick (Milano)M&A Small Cap **SELECTED****Barone Ignazio Stefano**, Belluzzo
International Partners (Verona)Tax **SELECTED****Barone Isabella**, Barone Isabella
(Messina)Penal Law **SELECTED****Baroni Gianluigi**, PwC TLS (Milano)Employment Law **ELITE****Baroni Jean-Paul**, LED Taxand
(Milano)Tax **SELECTED****Barra Caracciolo Giuseppe**, White
& Case (Milano)Finance **BEST**Non Performing Loans **BEST**Restructuring & Insolvency **SELECTED**Securitization **ELITE****Barra Caracciolo Nicola**, Orsingher
Ortu - Avvocati Associati (Milano)M&A Small Cap **SELECTED****Bartalena Andrea**, Bartalena &
Associati (Pisa)Restructuring & Insolvency **SELECTED****Bartocci Bruno**, Legance (Milano)M&A Mid Market **SELECTED**M&A Small Cap **SELECTED****Barucci Franco**, Gatti Pavesi Bianchi
(Milano)M&A Mid Market **SELECTED**Private equity **SELECTED****Bascelli Matteo**, LMS (Milano)Restructuring & Insolvency **SELECTED**Real Estate **SELECTED****Baschiroto Alessandro**, BC&A
(Vicenza)Tax **SELECTED**

**1 MIGLIORI
AVVOCATI
E 1 MIGLIORI
STUDI LEGALI
CORPORATE
2020**

Direttore ed Editore
Paolo Panerai

Direttore ed Editore associato
Gabriele Capolino

Consigliere delegato per i contenuti editoriali
Edoardo De Biasi

Condirettore Direttore milanofinanza.it
Roberto Sommella

Vicedirettore
Francesco Allegra

A cura di
Antonio Orlando

Art Direction
Enrico Redaelli

Practice & Directory big data analysis

PBV Monitor

Hanno collaborato
**Gaetano Belloni, Andrea Canobbio, Andrea Colombo, Andreas Ikomonu,
Roberto Miliacca, Andrea Nicoletti, Marzia Paolucci, Vanessa Pintaudi,
Promoest** centro traduzioni e congressi, **Leonardo Rastelli, Lorenzo Rossi (C5 Srl), Stefania Spatti,
Alessandro Villa (QG Project), Ambrogio Visconti, Dan Dan Zhu**

Stampa: Arti Grafiche Boccia Spa, Via Tiberio Claudio Felice, 7
84131, Salerno

© 2020. Tutti i diritti riservati
Milano Finanza Spa,
via Marco Burigozzo 5, Milano.

La traduzione, l'adattamento totale e/o parziale, la riproduzione con qualsiasi mezzo e/o supporto (ivi compresi i microfilm, i film, le fotocopie, i supporti digitali), nonché la memorizzazione elettronica sono riservati per tutti i Paesi.

L'editore ha ricercato con ogni mezzo i titolari dei diritti fotografici senza riuscire a reperirli, ed è a disposizione per l'assolvimento di quanto occorra nei loro confronti.

Supplemento gratuito al numero odierno di MF/Milano Finanza. Spedizioni in A.P. art.1, c. 1, L. 46/04, DCB Milano

Finito di stampare nel mese di Febbraio 2020.

È in giorale
Classeditori